

Interview

du 19 Juillet 2018.

Jean-François Salvadori, Directeur Génie Civil à la SAM des Entreprises J.B. Pastor & Fils, Monaco.

1 **Bonjour Jean-François. Tout d'abord, pouvez-vous nous présenter en quelques mots votre entreprise ?**

Je fais partie de la SAM des Entreprises JB Pastor fils, entreprise familiale implantée depuis près d'un siècle en Principauté, et à la tête de laquelle plusieurs générations se sont succédées. Elle est dirigée actuellement Monsieur Patrice Pastor, qui en est le Président Délégué.

Le Groupe emploie plus de 750 salariés en CDI en Principauté. Je ne sais pas s'il y a beaucoup d'entreprises qui peuvent en dire autant, en tout cas pas dans notre domaine de prédilection qui est la construction. Nous disposons de 7 enseignes intervenant dans l'ensemble des domaines d'activité du bâtiment, et pour donner une idée, c'est un groupe qui réalise plus de 150 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel en Principauté.

2 **Comment se porte l'entreprise aujourd'hui, des beaux projets en perspective ?**

Il y a effectivement un projet qui démarre et qui aujourd'hui nous tient tous en haleine : il s'agit de la future Extension en Mer au droit du Portier. Un projet magnifique ! J'ai la chance d'y participer. Je m'occupe plus particulièrement des travaux de la partie terrestre, qui se déroulent actuellement sur le rond-point du Portier. C'est notre projet le plus important, dont l'objectif de livraison est prévu en 2025.

Nous y sommes tous acteurs, de près ou de loin, en parallèle de très belles réalisations, comme la restructuration de l'Hôtel de Paris sur laquelle nous travaillons depuis bientôt 4 ans, la reconstruction du nouveau Sporting d'Hiver, ou d'autres opérations réalisées en promotion interne ou pour le compte de Clients privés.

3 **Faites-vous un parallèle entre votre quotidien au sein de l'entreprise et le rugby en termes de management au niveau de vos équipes ? Les valeurs que prônent notre Sport et que nous défendons sont présentes dans votre entreprise ?**

Je dirais « oui », à l'image de ce que nous donne notre Patron, Monsieur Patrice Pastor. Pour faire une métaphore sur le rugby, il est à la fois le Président, le Coach, le Capitaine, et s'il le faut, le préparateur physique

de l'équipe ! On peut dire que c'est lui qui donne le « la ». C'est un exemple à tous points de vue, il possède une puissance de travail hors du commun, et s'impose un niveau d'exigence extrêmement élevé. On ne peut pas faire autrement que d'essayer de se hisser à ce niveau d'exigence. Je pense que tous, au sein de l'entreprise, sommes conscient qu'il faut travailler beaucoup pour le satisfaire et au final se satisfaire, et satisfaire nos clients. Tout part de là et se décline naturellement en dessous. Après, nous avons chacun notre manière propre de manager.

Autres valeurs communes avec le rugby, en plus du travail, il y a aussi l'envie d'excellence, l'envie de bien faire. Donc il faut pouvoir donner l'exemple. A l'époque où je pratiquais le rugby, j'étais souvent capitaine, ça se ressent peut-être dans ma manière de diriger mes équipes. Mais l'important ce sont les hommes, et je pense que dans l'entreprise on est très, très fier des gens que l'on a choisis. On a des équipes de compagnons fabuleuses qui sont prêts à faire des efforts incroyables pour pouvoir livrer les opérations dans les bonnes conditions.

On essaie de le leur rendre le mieux possible donc il y a aussi ces notions de convivialité de partage, de transmission aussi. Nous essayons d'accompagner les jeunes, de les former au mieux, comme à l'école de rugby finalement.



4 Réalisez-vous des activités / Séminaire / Team Building pour renforcer ces valeurs ?

Nous, on fait du team building « à l'ancienne ». Il est important pour nous d'être capable de se retrouver autour d'un verre ou autour d'une bonne morue préparée par les gens du chantier. On vient juste partager, avec tout le monde, sur le même pied d'égalité, sans étiquette, sans titre, sans hiérarchie, juste un moment convivial. C'est une méthode de cohésion largement éprouvée ! On est encore capable de faire régulièrement des repas de chantier magnifiques avec plus de 300 ou 400 personnes, où se mélangent à la fois les personnes du chantier et le staff administratif qui est dans les bureaux tout l'année et qui ne voit pas forcément les réalisations.

Cela permet d'avoir des bons et vrais moments de partage et nous y sommes très attachés, c'est une des choses qui nous différencie. Je sais que vous aussi au club vous êtes très attachés à ces moments forts où les gens, quel que soient les générations, se croisent et partagent des moments simples et rassembleurs.

5 Cette saison aura lieu la 1ère édition du tournoi Inter-entreprises avec tous nos partenaires

afin de partager un moment convivial tous ensemble sur le tout nouveau terrain de rugby mis à disposition par la Principauté, le groupe J.B.PASTOR & Fils Monaco sera représenté comme il se doit, nous n'en doutons pas ... Ce type d'événement proposer aux entreprises vous interpelle ? En quoi est-ce positif pour vous et vos collaborateurs ?

Oui, c'est toujours bien de pouvoir créer une dynamique autour d'un événement comme celui-là. Nous sommes très investis depuis quelques



années notamment dans la « No Finish Line », cela nous tient à cœur. Faire en sorte que notre entreprise soit représentée, surtout sur un événement à but humanitaire ou caritatif, c'est important, cela nous aide aussi à savoir pourquoi on se lève le matin.

Pour en revenir au tournoi, si nous le pouvons, nous monterons une équipe avec grand plaisir. Même si on n'est pas tous « affutés », mais on

essaiera d'être présent pour un de ces moments conviviaux comme le rugby sait nous en réserver, qui plus est sur votre tout nouveau terrain, qui est une très bonne nouvelle pour l'ASM Rugby.

6 Vous avez eu l'occasion de pratiquer ce sport, vous avez des souvenirs inoubliables ? Racontez-nous ?

J'ai connu assez tardivement le rugby. Après de belles années à avoir pratiqué le Judo (que je pratique toujours), je suis passé au Rugby. Quand j'étais étudiant, j'ai d'abord connu le rugby non pas comme un sport performance, mais comme un « jeu » collectif, et j'ai ensuite eu la chance de jouer à un certain niveau, dans plusieurs régions de France, mais aussi et surtout à l'étranger. J'ai joué deux ans aux États-Unis pour l'équipe de San Francisco, en 1ère division. Ce seront les années rugby qui m'auront le plus marquées. C'était

il y a un peu plus de 20 ans, à l'époque où le rugby était encore un sport confidentiel aux États-Unis, car non médiatisé, mais déjà d'un plutôt bon niveau, parce qu'uniquement composés de passionnés. C'était de l'amateurisme pur, mais avec des joueurs de très grande qualité qui venaient du monde entier, en fin de carrière ou en congé sabbatique pour s'ouvrir au monde. J'y ai fait des rencontres inoubliables.



7

Un joueur / Joueuse que vous admirez ?

Je dirais Jean-Baptiste Elissalde, un exemple à tous points de vue.

Une « petite crevette » sur un terrain de rugby, mais qui faisait preuve d'un engagement sans faille et d'une intelligence dans le jeu remarquable. J'ai beaucoup apprécié ce joueur de par sa qualité rugbystique, et qui a toujours su tirer son épingle du jeu au plus haut niveau malgré un environnement de plus en plus difficile physiquement.

Mais je citerais aussi Fanny Horta, capitaine de l'Equipe de France féminine de Rugby à 7. C'est une personne magnifique également, qui s'est engagée corps et âme pour ce sport, qui a pris des risques très jeune en montant toute seule à Marcousis s'entraîner avec les garçons, et qui est aujourd'hui en train de réaliser le rêve de sa vie.



**ENTREPRISE DE
CONSTRUCTION À MONACO**

8

Comment voyez-vous l'avenir du rugby Monégasque concernant le club de l'AS Monaco Rugby ?

Continuer les efforts qui sont engagés sur la formation des jeunes, je pense que c'est quelque chose qui nous tient très à cœur, et en particulier à Monsieur Pastor.

Aujourd'hui, on a envie que ce sport se développe et s'installe de façon durable en Principauté. Nous sommes des passionnés, très attachés aux valeurs éducatives de ce sport. Nous savons ce que le Rugby amène aux jeunes. Etant moi-même

éducateur, je constate en me baladant sur les terrains que depuis 2 ou 3 ans, les petits de l'AS Monaco Rugby sont de plus en plus nombreux et de plus en plus organisés, j'ai l'impression qu'il y a une équipe de qualité pour encadrer ces enfants.

Il faut mettre vraiment l'accent sur l'aventure humaine proposée à nos jeunes de l'école de rugby, le reste suivra. Beaucoup de clubs se sont trompés en mettant uniquement l'accent sur l'équipe 1ère. Il faut que les gens prennent du plaisir à venir au Stade, voir les gamins « s'y filer » avec le sourire, ils y amèneront d'autres personnes, cela fera boule de neige.

Nous sommes très fiers de voir les enfants arborer fièrement le logo de la SAM des Entreprises JB Pastor & fils sur la poitrine, et nous avons confiance en la direction du Club. Nous sommes persuadés que le travail de ces passionnés porte enfin ses fruits.

En résumé, avec en plus ce tout nouveau terrain qui arrive, l'avenir se présente sous les meilleurs auspices pour l'AS Monaco Rugby, nous suivrons cela de près !

